



**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL TIMIȘ**  
**CONSILIUL LOCAL AL**  
**COMUNEI DUDEȘTII NOI**



---

**HOTĂRÂREA**

**Nr. 76 din 11.07.2016**

**privind modificarea și completarea Hotărârii Consiliului Local nr. 80/2014 privind aprobarea Strategiei de dezvoltare a comunei Dudeștii Noi pentru perioada 2014 - 2020**

În urma analizei implementării strategiei s-au constatat unele decalaje de implementare precum și unele idei de proiecte noi care necesită adaptarea documentului strategic la noile realități.

ținând cont de Hotărârea Consiliului Local nr. 80/2014 privind aprobarea Strategiei de dezvoltare a comunei Dudeștii Noi pentru perioada 2014 – 2020,

luând act de:

a) referatul de aprobare al primarului comunei Dudeștii Noi, în calitatea sa de inițiator, înregistrat sub nr.7651/2016, calitate acordată de prevederile art. 45 alin. (6), teza a II-a din Legea administrației publice locale nr. 215/2001, republicată, cu modificările și completările ulterioare,

b)raportul compartimentului de resort din aparatul de specialitate a primarului, înregistrat sub nr.7650/ 2016;

c) raportul Comisiilor de specialitate AGRUM, JUREX, ECOF, EDUX,URDES ale Consiliului Local;

d)avizul de legalitate favorabil al secretarului comunei pentru proiectul de hotărâre în conformitate cu prevederile art. 9 din Regulamentul propriu cuprinzând măsurile metodologice, organizatorice, termenele și circulația proiectelor de hotărâri ale consiliu local aprobat prin H.C.L. nr. 53 din 19 noiembrie 2012,

analizând prevederile art. 36 alin. (2) lit. c), art. 45 alin.(2),lit.a și art. 115 alin. (1) și (2) din Legea administrației publice locale nr. 215/2001 republicată, cu modificările și completările ulterioare,

**Consiliul Local al comunei Dudeștii Noi adoptă prezenta hotărâre**

**Art. I.** – Anexa Hotărârii Consiliului Local nr. 80/2014 privind aprobarea Strategiei de dezvoltare a comunei Dudeștii Noi pentru perioada 2014 – 2020 se înlocuiește cu anexa prezentei hotărâri.

**Art. 2.** – Anexa face parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art. 3.** – Prin intermediul secretarului comunei, se comunică în mod obligatoriu, în termenul prevăzut de lege, prezenta hotărâre, primarului comunei Dudeștii Noi și prefectului județului Timiș și se aduce la cunoștință publică prin afișare și publicare pe pagina de internet la adresa: *www.pcdn.ro*.-

**PREȘEDINTELE DE ȘEDINȚĂ,**

 .....

**Stelian –Ioan BUTARIU**

**Contrasemnează:**

**SECRETARUL COMUNEI**

**DUDEȘTII NOI**

 .....

**Loredana-Adina-Mihaela LUCIU**

Anexa la HCL nr.76/11.07.2016

*Strategia de dezvoltare a comunei Dudeștii Noi*

## B. Planul de dezvoltare al Comunei Dudeștii Noi

### COMPONENTA DESCRIPTIVĂ

**Descrierea comunei Dudeștii Noi.** Comuna Dudeștii Noi se găsește în județul Timiș la 13 Km nord-vest de municipiul Timișoara având o suprafață de 53,96 kmp. Se învecinează la vest cu Becicherecu Mic (2 km), la est cu Sânandrei (7 km), la sud cu Săcălaz (7 Km), la nord-vest cu Hodoni (11 km) și Satchinez (14 km). La sud de localitate trece drumul național DN6 Timișoara - Cenad, precum și calea ferată Timișoara - Sânnicolau Mare cu halta Dudeștii Noi.

**Atestarea documentară și istoricul comunei.** Așezarea „Bessenew” este menționată prima dată în registrele de zeciuială a bisericii romano-catolice, între cele 288 teritorii bisericești a ținutului Cenad. În 1455 localitatea se găsește în proprietatea familiei Huniade, iar mai târziu în proprietatea familiei Bornemisa.

În anul 1494 este menționat ca „NAGBESENY” iar în 1498 „BESENYEW”. Numele comunei se trage din vremuri medievale, fiind de origine maghiară, „BESSENYO”, care tradus ar fi „PECENEGII”. Probabil așezarea a fost creată de populația aparținătoare pecenegilor care locuiau în apropierea Besenovei Vechi (Dudeștii Vechi). Sârbii au venit aici, ca și la Becicherecu Mic, prin 1690, venind din sudul Dunării. Atestările documentare lipsesc.

Evenimentele secolului al XV-lea și al XVI-lea care se desfășoară în Transilvania și cuprind implicit Timișoara, fac ca trecutul comunei să nu fie amintit în documentele vremii.

În anul 1717 este menționată o așezare locuită de 20 de familii sârbești, a căror avuție o constituiau turmele de animale, ce se deplasau din timp în timp după pășuni, fără a suferi prea mari pagube materiale.

Populația de origine sârbă, va face ca așezarea să apară cu sufixul „ova” pe harta realizată între 1723-1725, „Carte des Temeswarer Banates”, din vremea contelui Mercy. Această populație părăsesse apoi așezarea datorită faptului că nu putea plăti contribuția bănească și nu voia să se transforme în agricultori.

În perioada 1722-1742 se încheie o serie de contracte de luare în arendă a ținutului.

În 1742 localitatea a fost arendată de camera orașului Timișoara, iar la 1748 Johann Oswald conducătorul a 60 de familii (290 de suflete) se stabilește în Beseneva Nouă venind din regiunile austro-germane Main, Trier și Lothringen, sub oblădiurea Mariei Theresa.

Între anii 1750 - 1751 - se construiește Biserica Catolică din localitate, care este în prezent monument istoric.

În anul 1779 - Banatul este alipit Ungariei iar Beșenova Nouă este arondată Sânnandreiului, pentru ca în perioada 1788 - 1790 localitatea să se afle sub ocupație otomană.

În 1824 - este pusă piatra de temelie la Casa Parohială.

Între anii 1848 - 1849 în timpul Revoluției Ungare - revoluționarii maghiari sunt înfrânți în lupta de lângă Beșenova Nouă.

În 1852 - se realizează noua Carte Funciară a comunei.

În 1858 - are loc trecerea de la guldenul vienez la guldenul austriac ca monedă de referință. (1 gulden vienez = 60 crahari; 1 gulden austriac = 100 crahari)

În 1859 - localitatea număra 404 case.

În 1873 - este creată prima Primărie a localității iar în același an este aleasă și prima administrație prin vot secret.

În 1895 – are loc darea în folosință a liniei de cale ferată ce face legătura între Timișoara și Sânnicolau Mare

Între anii 1906 - 1908, 325 de locuitori ai comunei Beșenova Nouă emigrează în Statele Unite ale Americii din care se întorc 65. Dintre aceștia se întorc în comună 65 de locuitori aducând cu ei 375.000 de coroane, o sumă considerabilă la acea vreme.

În 1913, 29 iunie este hirotonosit la Timișoara părintele Josef Nischbach care preia parohia din Beșenova Nouă.

În 1914 - 1918 are loc Primul Război Mondial, în timpul căruia 127 de bărbați din comună mor sau sunt dați dispăruți.

În 1915 - Pe pășunea comunală nemții construiesc o hală pentru zepeline (Fliegerhalle). După retragerea trupelor germane din 1919 oamenii au furat tot ce era de valoare din clădire provocând prăbușirea acesteia în data de 15 mai. Atunci au murit 5 persoane iar altele au fost rănite.

Între 1939 - 1945 are loc al II-lea Război Mondial. În armata română mor 37 de dodeșteni iar în armata germană 87.

În 1944 - între 29 septembrie și 10 octombrie toată populația a fost evacuată la Sânnandrei. În această perioadă casele au fost jefuite de ruși iar animalele au fost confiscate. În septembrie, 19 familii pleacă în Occident.

În anul 1945 – luna ianuarie, 297 femei și bărbați au fost deportați pentru muncă forțată în Rusia. Dintre aceștia 68 și-au găsit sfârșitul în minele de cărbuni din Ucraina. În luna iulie sosesc primii coloniști români în comună.

În 1950 - se înființează Cooperativa Agricolă de Producție, iar în anul 1951 - 62 de familii sunt deportate în Bărăgan. Din cele 170 de persoane deportate, 22 nu se mai întorc.

În 1962 - în localitatea care înainte de 1945 era populată aproape în totalitate de etnici germani acum proporția era de 1.280 șvabi și 1.200 români, pentru ca în 1966 - în comuna Beșenova Nouă să mai trăiască 1310 germani.

În 1968 - comuna Beșenova Nouă este desființată prin Legea 2/1968 localitatea fiind arondată comunei Becicherecu Mic sub noua denumire de Dudeștii Noi.

În anii '70 - are loc primul mare val de emigrări a etnicilor germani.

În 1971 - este construită Biserica Ortodoxă din localitate care poartă hramul Sf. Dumitru. Se stabilește ruga localității la 26 octombrie.

În 1989 - Revoluția din Decembrie care pune capăt erei Ceaușescu. Dudeștenii participă activ la revoluția de la Timișoara, iar în anii '90 - are loc al doilea mare val de emigrări a etnicilor germani.

În 2004, 8 aprilie - localitatea Dudeștii Noi este ridicată după 36 de ani din nou la rangul de comună. Se constituie noua administrație locală în urma alegerilor din 6 și 20 iunie. Primul primar ales este Alin Nica (PNL), care la 23 de ani este cel mai tânăr primar din țară.

**Populația comunei 2013** – este în creștere față de anul 2012, numărând un total de 3179 locuitori din care 1585 persoane de sex masculin și 1594 persoane de sex feminin.

**Structura populației pe grupe de vârstă** – La nivelul anului 2013 predomină grupa de vârstă adultă (20 - 64 de ani) cu o proporție de 67.19%, urmată de populația tânără (0 - 20 de ani) 24.16% și populația vârstnică (peste 65 ani) cu un procent de 8.65%, fapt ce indică tendința de îmbătrânire demografică a populației.

**Structura populației după etnie** – Cea mai mare parte a populației este alcătuită din români – 2755 persoane reprezentând 86.66% din totalul populației, fiind urmați de romi – 169 persoane (5.33 %), maghiari – 46 persoane (1.45%), germani – 44 persoane (1,38%) la care se adaugă în procent foarte mic slovaci, sârbi, ucrainieni. Din totalul de 3179 persoane pentru 143(4.50%) nu s-a putut stabili etnia.

**Structura populației după limba maternă** – 2839 persoane (89.30%) au ca limbă maternă limba română, 95 persoane (2.99%) au ca limbă maternă limba romani, 43 persoane ( 1.35%) limba germană, 39 persoane (1.23%) limba maghiară, la care se adaugă limba ucraineană, sârbă, slovacă iar pentru 143 ( 4.50%) de persoane nu s-a putut stabili limba maternă.

## COMPONENTA ANALITICĂ

### ANALIZA PEST(E)

#### POLITIC.

Consiliul local al comunei este format din 11 membri împărțiți astfel:

- ❖ PNL – 4 consilieri
- ❖ PSD – 2 consilieri
- ❖ PNGCD – 2 consilier
- ❖ PDL – 1 consilier
- ❖ PRM – 1 consilier
- ❖ UNPR – 1 consilier

Primăria Dudeștii Noi a inițiat mai multe politici locale de dezvoltare, politici aprobate de Consiliul Local:

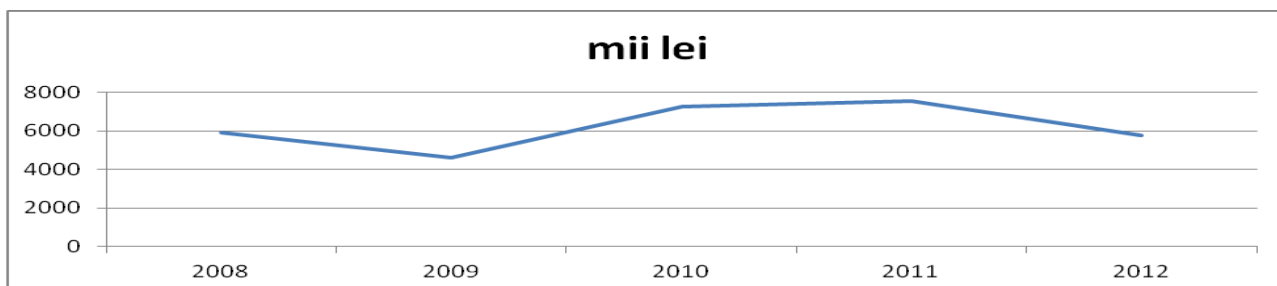
- acordarea de suprafețe pentru construcția unei locuințe pentru familiile de tineri;
- finanțarea activităților culturale prin programul ProCultura;
- finanțarea activităților educaționale prin programul ProEducațiaȘ

De asemenea, comuna are experiență în implementarea proiectelor cu finanțare națională sau europeană.

Aparatul administrativ al Primăriei numără 21 angajați ( 8 funcționari publici și 23 angajați ca personal contractual).

#### ECONOMIC.

Bugetul local a scăzut în anul 2012 după o creștere semnificativă a acestuia a acestuia din anul 2009 până în 2011, în 2012 revenind la nivelul din 2008



### **Activitatea economică.**

La nivelul comunei activează peste 100 de firme (6 SA și 86 SRL), 9 PFA și 2 AF.

Activitatea economică este dată în principal de Companiile mari care își desfășoară activitatea pe teritoriul Comunei.

**Agricultura.** Suprafața arabilă a comunei este de 3700 ha – fiind cultivată cu: grâu, porumb, orz, orzoiacă, floarea soarelui, rapiță. Pășunea are o suprafață de 345 ha, iar pădurea - 45 ha. Cultura legumelor, care a ocupat o pondere importantă în trecutul apropiat a scăzut foarte mult în ultimii ani. Pe teritoriul comunei Dudeștii Noi nu există asociații de proprietari.

### **SOCIAL.**

Serviciul de asistență socială al Primăriei este deservit de un Asistent social. Pe teritoriul comunei își desfășoară activitatea Federația Caritas a Diecezei Timisoara – Casa Izvorul Vietii. Primăria are un Parteneriat activ de colaborare cu federația Caritas a Diecezei Timisoara pentru cazurile sociale din comună. La nivelul comunei există peste 50 copii proveniți din familii cu venituri mici, familii monoparentale – care au nevoie de servicii de tip Centru de zi. De asemenea, în comună trăiesc peste 50 bătrâni cu venituri reduse, bătrâni imobilizați, fără copii, care ar avea nevoie de serviciile unui azil de bătrâni sau de asistență socială la domiciliu.

**Serviciile bazate pe voluntariat.** La nivelul comunei funcționează serviciu voluntar de pompieri.

**Asociativitate.** Nivelul asociativității este redus la nivelul comunei – avem 2 ONG-uri cu o activitate restrânsă; Echipa de fotbal FC PINDUL - DUDESTII NOI; Corul Bisericii Sf. Mare Mucenic Dimitrie – Dudeștii Noi; Ansamblul de dansuri populare DUDEȘTEANA;

### **TEHNOLOGIC.**

Componenta tehnologică este bine dezvoltată la nivelul comunei:

- firmele de pe teritoriul comunei sunt înalt tehnologizate (mai ales companiile mari);
- rețelele de comunicații sunt dezvoltate – toate rețele de telefonie mobilă au semnal în zonă, există mai mulți furnizori de televiziune și INTERNET;
- agricultura se lucrează mecanizat cu culturi pe suprafețe mari; sunt înregistrate pe raza comunei .... tractoare, .... utilaje agricole (combinatoare, pluguri reversibile, grapă cu discuri, cultivator, semănători de păioase și prășitoare, mașini de erbicidat tractate, mașini de împrăștiat îngrășăminte



chimice, freze, scarificator și remorci).

## **ECOLOGIC.**

Comuna Dudeștii Noi este una dintre cele mai puțin poluate comune din județ și cea mai puțin poluată dintre comunele de pe centura Municipiului Timișoara:

- este situată la distanță destul de mare de Drumul European care face tranzitul către graniță și nu este afectată de traficul de mașini;
- nu are afaceri poluante pe teritoriul comunei;
- ponderea activităților agricole din comună a scăzut în ultima perioadă, poluarea acestora fiind neesențială - și este dată mai degrabă de circulația mașinilor agricole în interiorul zonei locuite ale comunei;

Gunoiul menajer este colectat organizat la nivelul comunei.....

O problemă o reprezintă canalizarea pluvială, mai ales din exteriorul zonei locuite, canalizare care nu am fost decolmatată și întreținută și în perioadele ploioase adună apă chiar și pe teritoriul spațiului locuit.

Străzile sunt întreținute – mai există probleme legate de tăierea ierbii la casele nelocuite permanent.

## **ANALIZA PE DOMENII**

### **INFRASTRUCTURA**

Infrastructura rutieră a comunei este asigurată de drumul național DN 6 pe o porțiune de 15 km, drum ce reprezintă ruta de legătura între localitățile Timișoara și Cenad. Localitatea este deservită și de DC 45 șosea de legătură între Sânandrei –Dudeștii Noi – Becicherecul Mic, care face legatura cu DN 6 Timișoara - Cenad .

Din cei 20 km de stradă din comunitate, 6,5 km reprezintă stradă asfaltată restul fiind drum pietruit. Comuna are un 40 de km de trotuar betonat și un necesar de amenajat de 40 km de trotuar.

Pe teritoriul comunei trece calea ferată ce face legătura între localitățile Timișoara și Cenad pe o porțiune de 15 km.

Transportul către Timișoara se realizează pe calea ferată, cu autobuzul ( Dudeștii Noi fiind ruta de legătură între Satchinez și Timișoara) și cu autoturismele personale.

La nivelul comunei există o rețea de alimentare cu apă de 18,064 km și un necesar de alți 15 km de rețea de alimentare cu apă. Apa potabilă în comuna Dudeștii Noi este captată din patru foraje de mare adâncime, corespunzând tuturor normelor de apă potabilă. În vederea extinderii sistemului de apă este necesar forarea a încă două foraje de mare adâncime.

În ceea ce privește situația clădirilor publice renovate – au fost renovate până în prezent Primăria și Căminul Cultural și sunt necesar a fi renovate Școala Gimnazială Dudeștii Noi, Grădinița Dudeștii Noi, Postul de Poliție, Oficiul Poștal și Gara.

### **EDUCAȚIA**

Educația este asigurată la nivelul comunei de: Grădinița cu program normal Dudeștii Noi și Școala Gimnazială Dudeștii Noi.

Populația școlară și preșcolară numără 338 copii. Serviciile educaționale sunt asigurate de 21 cadre didactice din care: 18 cadre didactice sunt titulare și 5 cadre didactice locuiesc în comună.

Școala funcționează în două corpuri de clădire. Școala veche sau cum mai este denumită "școala mare" găzduiește cele 8 clase ale ciclului gimnazial, respectiv clase paralele de la a V-a până la a VIII-a. "Școala mică" este un corp de clădire nou, situat în aceeași curte și găzduiește cele 6 clase ale

ciclului primar, secretariatul, biroul directorial și sala de calculatoare. În cadrul școlii există activități extracuriculare complexe și diverse, elevii împreună cu profesorii realizând pentru orice eveniment o activitate tematică. Astfel, cele mai importante date calendaristice sunt marcate printr-un eveniment specific, multe dintre ele devenind deja o tradiție, ținând cont de faptul că există deja de ani buni de zile pe agenda de activități extracuriculare a școlii:

- 15 ianuarie Ziua de naștere a poetului național Mihai Eminescu recital de poezii intitulat "Porni Luceafarul ..."
- 22 aprilie - Ziua Pământului – Acțiunea „micului ecologist” intitulată „Lăsați Pământul să respire”
- 1 iunie – Ziua copilului – acțiuni specifice ( desene pe asfalt, concursuri, divertisment) sub genericul „Zâmbet de copil”
- Anual, la sfârștul lunii octombrie începutul lunii noiembrie se organizează „Carnavalul Dovleacului”
- 1 Decembrie – Ziua națională a României
- 5 Decembrie – „Ziua copilului rrom”
- 6 Decembrie – Aprinderea bradului de Crăciun în curtea Căminului Cultural – program de colinde și cântece religioase, etc.

Cadrele didactice din această instituție de învățământ s-au implicat în permanență în numeroase proiecte educaționale. Cel mai amplu proiect a fost derulat prin Educația 2000+ intitulat șanse egale în urma căruia s-a înființat la nivel de școală o clasă cu predare în limba rromani și o clasă de recuperare pentru copii rromi și nu numai care au deficiențe de învățare.

Alte proiecte câștigate au fost „Călătoresc, descopăr, învăț” ( care a avut drept scop organizarea de excursii prin țară), „La porțile Europei”, iar la nivelul anului 2013 prin Programul „Pro Educația” s-a alocat suma de 250000 lei pentru finanțarea proiectelor depuse în cadrul programului pe cele 3 axe de finanțare:

Axa 1: dezvoltarea abilităților teoretice și practice ale elevilor în aria curriculară și extracurriculară- 55000 lei

Axa 2: Îmbunătățirea calității actului educațional – 25.000 lei

Axa 3: Dezvoltarea infrastructurii educaționale – 170.000 lei

Școla are în dotare un laborator de informatică și o bibliotecă ce deține pe lângă un fond de carte foarte vechi și numeroase expemplare de enciclopedii, atlase, dicționare, povești pentru copii și beletristică achiziționate în ultimii ani.

## **CULTURA.**

**Instituții culturale:** Căminul cultural și Biblioteca Dudeștii Noi.

Biblioteca are un număr de 5100 de volume și 350 de vizitatori anual, fiind cuprinsă în programul Biblionet.

Clădirea modernă a Căminului Cultural a fost inaugurată în anul 2009, iar în cadrul acestuia se derulează evenimente culturale în comunitate precum: Concurs de pictură pe sticlă, expoziție de măștișoare confecționate de copii, expoziție de ouă pictate, seara moldovenească-obiceiuri, tradiții și artă culinară din Moldova; spectacol coregrafic - schimb intercultural între Ansamblul Dudeșteana și Ansamblul Glogoni-Pancevo, Serbia; graiul mândru bănățean-Concurs de recitare și interpretare în grai.

**Biserici, mănăstiri și alte locașe de cult:** Biserica Ortodoxă din localitate a fost construită în anul 1971, poartă hramul Sf. Dumitru, iar ruga localității este 26 octombrie; Biserica Romano –Catholică „Sf. Vendelin”, monument istoric, a fost ridicată în anul 1751, fiind cea mai veche biserică șvăbească din Banat.

**Monumente:** În centrul localității se află o troiță concepută și realizată de către artistul plastic bănățean Iosif Tasi (pentru câțiva ani profesor de desen în comună) ce a fost sfințită în 26 octombrie 2007 într-o slujbă religioasă realizată în comun de ortodocși și catolici, iar la intrarea în localitate se află un monument, operă a aceluiași artist plastic, sfințit în 26 octombrie 2008.

## **SĂNĂTATEA.**

Activitățile în domeniul sănătății care funcționează la nivelul comunei sunt: două dispensare, doi medici de familie, 1 cabinet stomatologic cu medic stomatolog, 3 asistenți în cadrul cabinetelor medicale, 2 farmacii, 1 centru de permanență pentru prim ajutor în care 5 medici și 5 asistente fac gărzi.

## **OCUPAREA.**

Comuna Dudeștii Noi, fiind situată în apropierea Municipiului Timișoara nu are probleme mari cu ocuparea. O pondere mare a familiilor din comună (peste 80%) au cel puțin un angajat pe teritoriul comunei sau în Timișoara, angajat care aduce venituri în cadrul gospodăriei.

O problemă legată de ocupare o reprezintă persoanele cu studii nefinalizate. Există la nivelul comunei peste 200 tineri și adulți dificil de integrat în muncă datorită nivelului scăzut al studiilor și lipsa experienței unui loc de muncă (atât personal cât și în familie).

## **ECHIPA IMPLICATĂ ÎN DEZVOLTAREA STRATEGIEI**

Echipa de planificare

### **Echipa de experți**

dr. Vasile Deac – sociolog – coordonator;

Mihaela Constantinescu – operator date și informații;

Echipa locală

Alin – Adrian Nica – Primarul Comunei Dudeștii Noi

Ion Goșa – Viceprimarul Comunei Dudeștii Noi

Nicu Oneț – Administrator Public

Mihaela-Grațiana Tisan – Agent de dezvoltare locală al comunei Dudeștii Noi

### Principiile de lucru

- **Abordarea participativă** a comunității în dezvoltarea strategiei
- Crearea unui **Instrument util** de dezvoltare locală și instituțională

### Etapele dezvoltării Strategiei – Metodologia în 10 etape

- Stabilirea **echipei de lucru la strategie**. Echipa care lucrează la dezvoltarea strategiei este formată 4 – 8 persoane specializate în planificarea strategică, facilitarea de procese participative sau în domeniile de intervenție identificate la nivelul comunității
- Culegerea informațiilor din teren – **echipa de lucru – în cadrul acestora sunt culese elementele necesare dezvoltării viziunii comunității și analizei SWOT**
  - focus grupuri la nivel local - numărul și structura participanților este reprezentativă și semnificativă pentru comunitate
  - analiza documentelor Primăriei și instituțiilor din comunitate
- Dezvoltarea analizei la nivel local/instituțional- **echipa de lucru**
  - Descrierea localității / instituțiilor
  - Analiza PEST(E)
  - Analiza SWOT
  - Analiza pe domenii majore
- Dezvoltarea elementelor principale ale strategiei - **echipa de lucru + alți actori cheie din comunitate – lucru în echipă**
  - viziune, misiune, direcții strategice, obiective strategice
  - acestea sunt dezvoltate participativ, în întâlniri de lucru cu actorii cheie
- Decizia privind tipul de strategie abordat în funcție de ponderea elementelor analizei SWOT
  - Strategie ofensivă – SO – dacă predomină Punctele tari și Oportunitățile
  - Strategie centrată pe dezvoltare - WO – dacă predomină punctele Slabe și Oportunitățile
- Proces de consultare publică – un număr semnificativ și reprezentativ de reprezentanți ai comunității / grupului țintă.
- Dezvoltarea planului operațional - **echipa de lucru + specialiști pe domenii / parteneri – lucru în echipă**.
- Dezvoltarea unui portofoliu de proiecte care să sprijine realizarea Planului operațional - minim 8 fișe de proiect.
- Aprobarea planului operațional în Consiliul Local – pregătirea HCL și stabilirea echipei (și responsabilului) care va monitoriza realizarea strategiei
- Publicarea strategiei (pe pagina web a instituției sau în alte documente publice)

## **Conținutul Strategiei.**

Strategia ca instrument util de lucru va conține următoarele documente:

- A. Planul strategic de dezvoltare a comunității – 10 – 20 pagini
- B. Planul de măsuri – 5-10 pagini
- C. Fișele de proiecte – 20 – 30 pagini
- D. Actorii locali implicați în dezvoltarea strategiei

A. Planul strategic - conținut

- Metodologia de lucru
- Componenta descriptivă - Descrierea Comunei
- Componenta Analitică - Analiza mediului de dezvoltare a comunei: Analiza PEST(E); Analiza SWOT; Analiza pe domenii
- Componenta proiectivă: Viziunea comunei; Declarația de misiune; Strategia adoptată
- Componenta de programare: Direcții strategice; Obiective strategice; Măsuri strategice

B. Planul de măsuri - Componenta operațională – conține tabelar programarea un timp a măsurilor pentru toată perioada de programare și un inventar al posibilelor resurse (Finanțări).

C. Fișele de proiecte – Fișe de proiecte (structură logică simplă a proiectelor).

D. Actorii locali și consultanți implicați în dezvoltarea Strategiei – lista reprezentanților locali implicați.

Resursa umană implicată

- 2 experți – implicați în facilitarea culegerii informațiilor și realizarea documentelor strategice;
- Un responsabil local implicat în culegerea informațiilor

**Planul de măsuri pentru implementarea Strategiei**

Măsură	Termen	Responsabil	Resurse
<b>O1. Dezvoltarea de servicii turistice de relaxare și servicii pentru petrecerea timpului liber;</b>			
Aquaparcul (Universul apei) Dudeștii Noi	<b>Octombrie 2020</b>	<b>Agent de dezvoltare locală; Administrator public</b>	POR 2014-2020 PNDR 2014 – 2020 – Axa 3 – Renovrea satelor; Turism; Axa 4 – LEADER.
Înființarea unui parc comunal – cu spații de joacă pentru copii și alei pentru promenadă, cu scenă pentru evenimente în aer liber;	<b>Iulie 2017</b>	<b>Agent de dezvoltare locală;</b>	Fonduri guvernamentale pentru turism
Program de facilități pentru investițiile în spațiile de cazare la nivel local – pensiuni și agropensiuni turistice;	<b>Ianuarie 2019</b>	<b>Agent de dezvoltare locală;</b>	Resursa locală – fonduri locale private; Rugile locale;
Program de facilități pentru înființarea de restaurante;	<b>Ianuarie 2019</b>	<b>Agent de dezvoltare locală; Administrator public</b>	<b>Buget proiecte 25.000.000 EUR</b>
Program de facilități pentru servicii adresate turiștilor – inclusiv pe fostele platforme ale COMTIM;	<b>Ianuarie 2019</b>	<b>Agent de dezvoltare locală; Administrator public</b>	
Înființarea unui centru de resurse turistice: Formare resursei umane în domeniul turistic, marketing turistic și informare turistică;	<b>Octombrie 2019</b>	<b>Agent de dezvoltare locală; Administrator public</b>	
Servicii specifice de pescuit;	<b>Octombrie 2018</b>	<b>Agent de dezvoltare locală; Administrator public</b>	
Ofertă turistică: Program sportiv – competiții sportive; Evenimente locale – tradiții ale etniilor; Muzeul viu – Muzeul șvabilor din banat; etc.	<b>Ianuarie 2019</b>	<b>Agent de dezvoltare locală; Administrator public</b>	

Măsură	Termen	Responsabil	Resurse
<b>O2. Sprijin pentru înființarea de servicii sociale și alte servicii la nivelul comunității</b>			
Înființarea unui Dispensar veterinar / punct de lucru permanent;	<b>Octombrie 2019</b>	<b>Medic veterinar</b>	PNDR 2014-2020; FRDS – SEE Grants POSDRU 2007-2013 – 6.1 Economie socială; POCU 2014-2020 Resursa locală: Clădiri disponibile; Bugetul local; <b>Buget proiecte: 1.600.000 EUR</b>
Centru de bătrâni cu probleme medicale și de sănătate;	<b>Ianuarie 2020</b>	<b>Medic de familie</b>	
Înființarea unei cantine sociale cu servicii de catering;	<b>Iunie 2019</b>	<b>Asistent social Administrator Casa de Cultura</b>	
Dotarea centrului de permanență cu o ambulanță;	<b>Octombrie 2020</b>	<b>Medic de familie</b>	
Sprijin pentru dezvoltarea de activități economice în domeniul serviciilor sociale pentru locuitorii comunei și turiști (centru de înfrumusețare, SPA,	<b>Ianuarie 2019</b>	<b>Agent de dezvoltare locală; Administrator public</b>	



centru de echitație, etc.);			
-----------------------------	--	--	--

Măsură	Termen	Responsabil	Resurse
<b>O3. Înființarea de întreprinderi sociale pentru calificarea și angajarea tinerilor din comună;</b>			
Înființarea unei întreprinderi sociale pentru producerea pavelor și a betonului ornamental și pentru pavarea trotuarelor și străzilor comunei;	Ianuarie 2015	Agent de dezvoltare locală; Administrator public	Programul POSDRU – DMI 6.1 – Sprijinirea economiei sociale. Programarea 2007 – 2013; POCU – 2014 – 2020. POSCEE 2014-2012; PNDR – 2014 – 2020. Resursele locale disponibile: Clădirile disponibile la Primărie; <b>Buget proiecte: 800.000 EUR</b>
Înființarea unei întreprinderi sociale pentru spații verzi;	Ianuarie 2015	Agent de dezvoltare locală; Administrator public	
Înființarea unei întreprinderi sociale în domeniul alimentației;	Ianuarie 2018	Agent de dezvoltare locală; Administrator public	
Înființarea unui centru de calificare/recalificare a tinerilor având ca bază de activități practice întreprinderile sociale inițiate;	Ianuarie 2019	Agent de dezvoltare locală; Administrator public	
Stimularea investițiilor în zona industrială – facilități pentru investitori.	Decembrie 2017	Primar	

Măsură	Termen	Responsabil	Resurse
<b>O4. Dezvoltarea unui centru de desfacere a produselor locale</b>			
Înființarea unui târg de produse locale – unde să vândă produse producătorii locali și cei din satele învecinate;	Ianuarie 2018	Viceprimar	PNDR 2007 – 2013; Axa LEADER a PNDR; PNDR 2014 – 2020; Resursă locală: Terenuri disponibile la nivel local; Fonduri private locale; <b>Buget proiecte – 500.000.EUR</b>
Înființarea unei întreprinderi comunitare pentru vânzarea produselor locale – înființarea unei cooperative a producătorilor locali;	Decembrie 2018	Viceprimar	
Încurajarea dezvoltării produselor ecologice (mai ales în domeniul pomicol);	Ianuarie 2018	Viceprimar	

Măsură	Termen	Responsabil	Resurse
<b>O5. Sprijin pentru înființarea plantațiilor de pomi și împădurirea terenurilor slab productive;</b>			
Identificarea suprafețelor care ar putea fi dezvoltate ca plantații pomicole sau împădurite;	Octombrie 2018	Agent de dezvoltare locală; Administrator public	PNDR 2007 – 2013; Axa LEADER a PNDR; PNDR 2014 – 2020; Resursă locală: Terenuri disponibile la nivel local; Fonduri private locale; <b>Buget proiecte – Resurse locale</b>
Promovarea înființării de plantații pomicole și împăduririi suprafețelor slab productive;	Decembrie 2018	Agent de dezvoltare locală; Administrator public	
Suport pentru dezvoltarea proiectelor de finanțare;	Decembrie 2016	Agent de dezvoltare locală; Administrator public	

Măsură	Termen	Responsabil	Resurse
<b>O6. Creșterea calității serviciilor educaționale și a populației școlare;</b>			
Înființarea unui centru de zi pentru a oferi servicii prelungite copiilor;	Iunie 2018	Director Școala Gimnazială	PNDR 2014-2020; FRDS – SEE Grants; POCU 2014-2020, Economie socială; POR; Resursa locală: Clădiri disponibile; Bugetul local; <b>Buget proiecte: 1.600.000 EUR</b>
Promovarea ofertei școlare la firmele de pe teritoriul comunei;	Iunie 2017	Director Școala Gimnazială	
Stabilirea în localitate ca cadrelor didactice ale școlii;	Decembrie 2018	Director Școala Gimnazială	
Modernizarea infrastructurii educaționale;	Decembrie 2019	Director Școala Gimnazială	

Măsură	Termen	Responsabil	Resurse
<b>O7. Dezvoltarea transportului în comun cu Municipiul Timișoara și cu satele învecinate;</b>			
Înființarea unei rute de autobuz permanente în parteneriat cu satele vecine;	Decembrie 2016	Administrator public	PNDR – 2014 – 2020; POS Transport; <b>Buget proiecte: 1.500.000 EUR</b>
Înființarea unei linii de transport în comun care să lege comuna de municipiu (incluzând marile companii de pe traseu);	Decembrie 2019	Primar	

Măsură	Termen	Responsabil	Resurse
<b>O8. Amenajarea infrastructurii Comunei;</b>			
Renovarea Bisericii Romano-Catolice „Sf. Vendelin” - Monument istoric	Decembrie 2018	Agent de dezvoltare locală; Administrator public	PNDR 2014 – 2020 – Axa 3 – Renovarea satelor; Axa 1 – Accesul la terenurile agricole și forestiere; Axa 4 – LEADER.
Extinderea infrastructurii de apă potabilă și canalizare;	Decembrie 2018	Agent de dezvoltare locală;	
Rețea de supraveghere video a comunei	Decembrie 2016	Administrator public	POR 2014-2020
Pavarea aleilor pietonale din comună – realizarea unei pavări uniforme	Iulie 2019	Viceprimar	
Amenajarea de fântâni arteziene și fântâni cu apă potabilă;	Decembrie 2019	Agent de dezvoltare locală;	POS Mediu; Fonduri guvernamentale pentru infrastructură și mediu;
Amenajarea drumurilor către proprietățile agricole din jurul comunei	Iulie 2020	Agent de dezvoltare locală;	
Amenajarea unei centuri pentru utilajele agricole în jurul comunei	Iulie 2019	Agent de dezvoltare locală;	Resursa locală – întreprinderile sociale înființate;
Amenajarea canalizării pluviale din comună și din jurul comunei;	Iulie 2019	Agent de dezvoltare locală;	
Rețea de gaz în toată comuna	Decembrie 2019	Agent de dezvoltare locală;	POR; POS Transport; <b>Buget proiecte 5.000.000 EUR</b>
Spații de locuit pentru specialiști care lucrează în comună (cadre	Iulie 2019	Administrator public	

didactice, medic, medic veterinar, etc.)			
Amenajarea de parcări;	<b>Iulie 2019</b>	<b>Viceprimar</b>	
Construirea unei baze sportive în comună;	<b>Decembrie 2019</b>	<b>Administrator public</b>	
Surse alternative de energie pentru încălzire și uz caznic	<b>Decembrie 2019</b>	<b>Agent de dezvoltare locală; Administrator public</b>	

Măsură	Termen	Responsabil	Resurse
<b>O9. Ecologizarea și înfrumusețarea comunei</b>			
Amenajarea uniformă a spațiilor verzi ale comunei;	<b>Decembrie 2017</b>	<b>Administrator public</b>	PNDR 2014 – 2020 POS Mediu; Fonduri guvernamentale pentru infrastructură și mediu; POSDRU – 6.1 Economie socială POCU 2014-2020 Resursa locală – întreprinderile sociale înființate; <b>Buget proiecte 500.000 EUR</b>
Ecologizarea spațiilor din apropierea comunei (curățarea gunoaielor și amenajarea lor ca aspect)	<b>Octombrie 2016</b>	<b>Viceprimar</b>	
Păstrarea unui specific al comunităților – renovarea clădirilor vechi specifice colectivității	<b>Octombrie 2019</b>	<b>Primar</b>	
Plan peisagistic al comunei – îmbinarea modernului și specificului local;	<b>Octombrie 2018</b>	<b>Primar</b>	
Curățarea măracinilor și a ierbii de pe lângă șosele și de pe toate terenurile accesibile ale comunei	<b>Decembrie 2016</b>	<b>Viceprimar</b>	

Măsură	Termen	Responsabil	Resurse
<b>O10. Dezvoltarea agendei culturale a comunei și implicarea tinerilor în activități culturale;</b>			
Înființarea unui muzeu local (în clădirea bisericii catolice, după renovarea acesteia);	<b>Decembrie 2019</b>	<b>Referent cultural</b>	PNDR 2014 – 2020 POCU 2014-2020 Fondul Cultural Român Programele de cooperare transfrontalieră 2014-2020 Resursa locală – întreprinderile sociale înființate; <b>Buget proiecte 500.000 EUR</b>
Înființarea unei miniorchestre în cadrul Casei de Cultură Dudeștii Noi;	<b>Iulie 2018</b>	<b>Referent cultural</b>	
Deschiderea Casei de Cultură pentru activități de tineret;	<b>Iulie 2015</b>	<b>Referent cultural</b>	
Sprijin pentru înființarea de asociații culturale și de tineret în comună;	<b>Iulie 2018</b>	<b>Referent cultural</b>	
Realizarea de tabere de creație artistică (pictură, sculptură, literatură, muzică, etc.)	<b>Iulie 2018</b>	<b>Referent cultural</b>	
Modernizarea și dotarea Casei de cultură Dudeștii Noi	<b>Decembrie 2018</b>	<b>Primar</b>	
Realizarea de înfrățiri și realizarea de cooperări transfrontaliere cu localități din străinătate	<b>Decembrie 2017</b>	<b>Primar</b>	